

S V I  
L U P  
P O E  
O R G  
A N I  
Z Z A  
Z I O  
N E •

# sviluppo & organizzazione

N. 85 Settembre-Ottobre 1984

FLORIANI-RATTI  
Quadri

AUTERI-BONFANTI  
Cultura e strategia

BARAVELLI  
Sportelli bancari

DISCUSSIONI  
Terziarizzazione in Italia

COCCO  
Ricerca & Sviluppo

PINARDI  
Piano aziendale



S.D.A.

RIVISTA DELLA  
SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE  
UNIVERSITÀ LUIGI BOCCONI - MILANO  
E.S.T.E. Srl - Via Sauli 3, 20127 Milano  
Spedizione in abbonamento postale Gruppo IV



# sviluppo & organizzazione

N. 85 Settembre-Ottobre 1984

## Sommario

2	<i>Tomaso Pompili</i>	Nuove politiche regionali: il caso inglese
7	<i>Lodovico Floriani</i> <i>Franco Ratti</i>	Le politiche dei quadri nelle aziende italiane
15	<i>Enrico Auteri</i> <i>Paolo Bonfanti</i>	Sfide strategiche e cultura aziendale
21	<i>Maurizio Baravelli</i>	Strategia della Banca ed articolazione organizzativa degli sportelli
35	<i>Mario Unnia</i> <i>Alberto Donati</i> <i>Nicola Costantino</i> <i>Andrea Pesaro</i>	<i>Discussioni</i> La terziarizzazione in Italia
53	<i>Giancarlo Cocco</i>	Disegnare le funzioni di ricerca & sviluppo
65	<i>Carlo Maria Pinardi</i>	Impresa minore e piano aziendale
77	<i>Schede bibliografiche</i>	

Comitato di Redazione:

**Tancredi Bianchi**  
**Roberto P. Camagni**  
**Vittorio Coda**  
**Claudio Demattè**  
**Pietro Gennaro**  
**Luigi Guatri**  
**Antonio Martelli**  
**Carlo Masini**  
**Giorgio Pivato**  
**Andrea Rugiadini**  
**Roberto Ruozi**

Direttore Responsabile:

**Andrea Rugiadini**

Vice Direttore:

**Raoul C.D. Nacamulli**

Redattori:

**Roberto P. Camagni**  
**Claudio De Vecchi**  
**Giancarlo Forestieri**  
**Anna Grandori**  
**Severino Salvemini**  
**Augusto Sartorelli**  
**Enrico Valdani**  
**Salvatore Vicari**

Copertina: Danilo Silva  
Disegni: Maurizio Carmignani

**E.S.T.E.**  
**Edizioni Scientifiche**  
**Tecniche Europee S.r.l.**

Redazione, Amministrazione,  
20127 Milano - Via S.A. Sauli 3 -  
Telefoni 2894580 - 2840645  
Pubblicità:  
Gianni Ceriani - Emma Samarati

Abbonamento 1984: L. 46.000  
Copia singola L. 6.350 (IVA compresa)  
Periodicità: bimestrale -  
Pubblicità inferiore al 70% - c/c postale  
n. 464271 - Spedizione in abbonamento  
postale - Gr. IV - Aut. Trib. Milano  
n. 294 del 23-7-1970. I manoscritti, anche se  
non pubblicati, non si restituiscono -  
Stampa: Nuova G.e.l. - Lodi